

VERBALE DI INTESA

Il giorno *15 gennaio 2009*, presso la Sede centrale dell'Inail di P.le Pastore n. 6 - Roma - la Delegazione trattante di parte pubblica e le Organizzazioni sindacali a livello nazionale si sono incontrate per definire i criteri per la riclassificazione delle posizioni dirigenziali di II fascia per effetto della determinazione della nuova dotazione organica e delle modifiche al Modello organizzativo dell'Istituto di cui alla Delibera del Commissario Straordinario n. 78 del 26 novembre 2008.

Le parti, esaminato il documento di lavoro ed i relativi allegati - che formano parte integrante del presente verbale - concordano circa il contenuto per quanto attiene i criteri relativi alla pesatura delle posizioni ai fini della corresponsione del trattamento economico accessorio, considerata l'evoluzione normativa e tecnologica intervenuta all'Istituto e rapportata all'attuale configurazione strutturale ed organizzativa dell'Ente.

Per quanto riguarda, in particolare, le misure della retribuzione di posizione - parte variabile, le parti concordano di confermare gli importi attualmente in vigore.

LE ORGANIZZAZIONI SINDACALI

CGIL *[Signature]*

CISL *[Signature]*

UIL *Augusto Della Rossa*

CSA di Cisl/Fialp *[Signature]*

RdB *[Signature]*

CIDA/ASDAPI *Immutato (con risorse sul modello organizzativo citato)*

ANMI *Nomina della*

LA DELEGAZIONE

[Signature]
[Signature]
[Signature]

DIREZIONE CENTRALE PROGRAMMAZIONE
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO
Ufficio Innovazione Organizzativa

DOCUMENTO DI LAVORO

OGGETTO: Criteri e metodologia per la classificazione delle posizioni dirigenziali di II fascia.

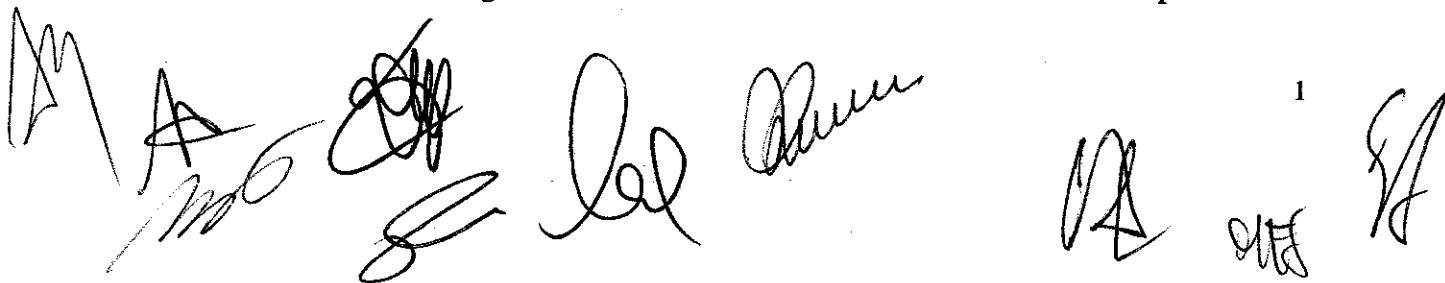
Nel 1998 l'Istituto aveva sviluppato un sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali che, in linea con le disposizioni del C.C.N.L. per l'area della dirigenza siglato l'11 ottobre 1996 (art. 38-41-42), consentiva la collocazione delle citate posizioni in tre fasce, ciascuna delle quali dava luogo alla corresponsione di una specifica retribuzione accessoria.

L'allocazione nelle fasce era stata effettuata sulla base di criteri che avevano personalizzato sulla realtà organizzativa e produttiva dell'Ente gli indicatori enunciati in linea generale dal suddetto contratto.

La metodologia adottata aveva formato oggetto di apposite deliberazioni del Consiglio di Amministrazione n. 573 e 754, rispettivamente del 30 luglio e del 28 ottobre 1998.

Il verbale d'intesa siglato con le Organizzazioni Sindacali nazionali il 18 marzo 2003 prevedeva, all'ultimo capoverso, in ordine alla classificazione delle posizioni dei dirigenti di II fascia, l'elaborazione di un nuovo specifico "progetto", da realizzare nella prospettiva dell'evoluzione dell'assetto organizzativo e strutturale dell'Ente nel frattempo intervenuta.

Pertanto il Direttore Generale f.f., con determinazione n. 72 del 24 dicembre 2003, aveva approvato la classificazione delle posizioni dirigenziali per il 2004 quale risultante dall'attualizzazione del sistema di pesatura delle posizioni stesse, effettuata - senza modificarne l'impianto - in relazione sia al mutato quadro normativo, sia all'evoluzione dell'organizzazione dell'Ente in termini di competenze e

A series of handwritten signatures and initials in black ink, including a large 'M', 'A', 'M', 'S', 'L', 'P', 'M', 'M', and 'S'.

responsabilità ai vari livelli della struttura. Tale sistema è stato utilizzato fino alla classificazione delle posizioni dirigenziali per lo scorso anno.

Nel frattempo è intervenuto il contratto collettivo nazionale di lavoro relativo al personale dirigente dell'area VI per il quadriennio normativo 2002-2005, stipulato il 1° agosto 2006, che ha stabilito criteri più generali da considerare per la graduazione delle posizioni dirigenziali di cui si tratta.

Inoltre, con deliberazioni n. 500 del 24 dicembre 2007 e n. 35 del 30 gennaio 2008 il Consiglio di Amministrazione ha approvato le linee guida del nuovo Ordinamento delle Strutture Centrali e Territoriali dell'Istituto, che hanno apportato modifiche sostanziali all'assetto organizzativo dell'Ente e rideterminato la dotazione organica dei dirigenti.

Da ultimo, la deliberazione n. 78 adottata dal Presidente Commissario Straordinario in data 26 novembre 2008 – per la quale si è attualmente in attesa di acquisire i pareri ministeriali previsti dall'art. 1 comma 9 della Legge 24 dicembre 2007 n. 247 – ha ulteriormente modificato il modello organizzativo.

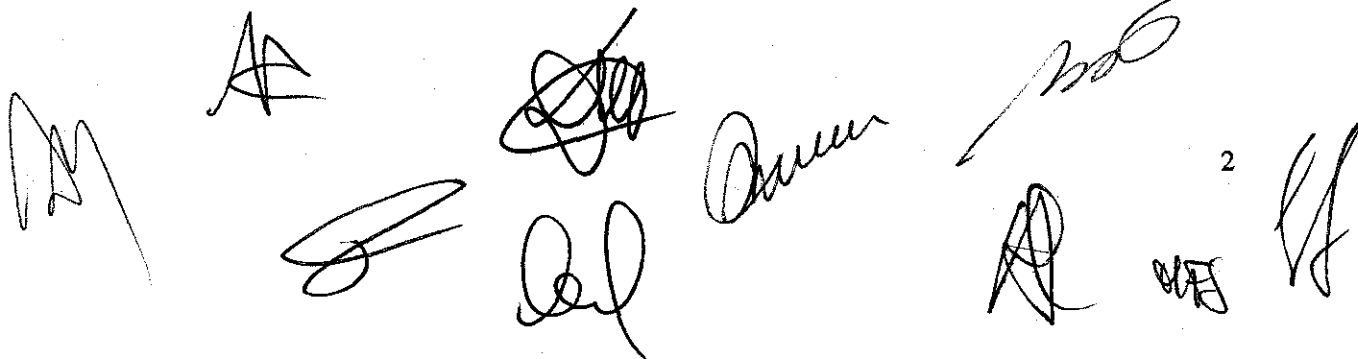
In relazione a quanto sopra esposto, si è resa necessaria la predisposizione di un nuovo sistema per la determinazione della pesatura delle posizioni dirigenziali di II fascia che, partendo dai criteri di carattere generale contrattualmente previsti, preveda parametri specifici adattati al nuovo contesto organizzativo dell'Istituto.

Gli elementi considerati per la pesatura delle posizioni di dirigenziali di II fascia ai fini della corresponsione del trattamento economico accessorio si riferiscono a:

- Dimensioni della struttura (dotazioni organiche)
- Collocazione, tipologia e competenze della Struttura nell'ambito dell'organizzazione dell'Ente
- Complessità organizzativa (budget gestito/pianificato, strutture dipendenti, servizi per l'utenza)
- Responsabilità derivanti dal rischio gestionale assunto (carichi di lavoro, funzioni di coordinamento, indirizzo e controllo, incarichi ispettivi)

Il dettaglio dei sub criteri relativi agli elementi sopra esposti, dei parametri e dei corrispondenti valori applicati sono stati illustrati compiutamente in sede tecnica.

I risultati dell'elaborazione effettuata sono riepilogati nei prospetti allegati.



2

DIREZIONE GENERALE						
DIREZIONE CENTRALE	UFFICIO	TOTALE	2008	2009	DIFF.	
Ispettorato	Capo servizio (NUOVO)	330	1	1		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	280	1	1		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	280	1	1		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	280	1	1		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	210	2	2		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	210	2	2		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	210	2	2		
Struttura tecnico-amministrativa	Responsabile	340	1	1		
Nucleo di valutazione	Dirigente Addetto al Nucleo di Valutazione	290	1	1		
Staff del Direttore Generale	Casellario Centrale Infortuni	350	1	1		
Staff del Direttore Generale	Ufficio Rapporti Assicurativi Extranazionali	370	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Uff. relazioni con il C.A.	280	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Uff. relazioni con il C.I.V.	280	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Segreteria tecnica Presidente	290	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Segreteria tecnica D.G.	290	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Segreteria tecnica Coll. Sindacale	290	1	1		
Servizio	Ufficio Stampa	340	1	1		
Riabilitazione e protesi	Centro Protesi Vigorso di Budrio	310	1	1		
Riabilitazione e protesi	Pianificazione e Politiche per il reinserimento	260	2	1	-1	
Riabilitazione e protesi	Organizzazione	200	2	2		
Rischi	Entrate e vigilanza	240	1	1		
Rischi	Tariffe	210	2	2		
Rischi	Uff. Pianificazione e Politiche ass.ve	290	1	1		
Rischi	Vigilanza Assicurativa (dal 1° aprile 2008)	210	2	2		
Prevenzione	Pianificazione e Politiche della Prevenzione	340	2	1	-1	
Prevenzione	Prevenzione Interna e per la Pubblica Amminis	210	2	2		
Prevenzione	Prevenzione per l'Imprenditoria Privata	280	1	1		
Ragioneria	Contabilità e Controllo Attività Istituzionali e Pa	260	1	1		
Ragioneria	Pianificazione e Bilancio	360	1	1		
Ragioneria	Contabilità e Controllo Attività Strumentale	260	2	1	-1	
Ragioneria	Ufficio Tributario e Previdenziale	240	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Qualità ed Internal Auditing	310	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Pianificazione	360	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Programmazione e Controllo di Gestione	310	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Innovazione Organizzativa	310	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Progettazione e gestione dei servizi virtualizza	310	1	1		
Prestazioni	Analisi e sviluppo normativo	360	1	1		
Prestazioni	Programmazione, gestione delle componenti interne	280	1	1		
Prestazioni	Gestione Prestazioni e sviluppi procedurali	310	2	1	-1	
Servizi Informativi e Telecomunicazioni	Strategie e governo	380	1	1		
Servizi Informativi e Telecomunicazioni	Qualità e sicurezza	380	1	1		
Servizi Informativi e Telecomunicazioni	Servizi applicativi istituzionali	310	1	1		
Servizi Informativi e Telecomunicazioni	Sistemi e reti	310	1	1		
Servizi Informativi e Telecomunicazioni	Web	310	1	1		
Comunicazione	Comunicazione Esterna e Relazioni Internazio	220	2	2		
Comunicazione	Pianificazione e Comunicazione interna	380	1	1		
Risorse Umane	Disciplinare e Contenzioso	210	2	2		
Risorse Umane	Pianificazione, Norme e Relazioni sindacali	400	1	1		
Risorse Umane	Risorse Umane	330	1	1		
Risorse Umane	Trattamento Economico	330	1	1		
Risorse Umane	Gestione Personale della Direzione Generale	350	2	1	-1	
Servizio	Servizio Formazione	430	1	1		
Patrimonio	Pianificazione e Politiche patrimoniali	400	1	1		
Patrimonio	Investimenti e asset Immobiliari	240	1	1		
Patrimonio	Investimenti Mobiliari e Servizio Cassa	220	2	2		
Servizio	Servizio Centrale Acquisti	440	1	1		

FASCE

> DI	229	1
> DI	199	2
< DI	199	3

FASCIA 1
FASCIA 2
FASCIA 3

41	46
15	10
0	0

DIREZIONI REGIONALI					
REGIONE	POSIZIONE	TOTALE	2008	2009	DIFF.
Abruzzo	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Abruzzo	Programmazione Organizzazione e Controllo	280	1	1	
Aosta	Aosta	290	1	1	
Basilicata	Direttore Regionale	290	1	1	
Calabria	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Calabria	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Campania	Attività Strumentali	320	2	1	-1
Campania	Attività Istituzionali	320	2	1	-1
Campania	Programmazione Organizzazione e Controllo	360	1	1	
Emilia Romagna	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Emilia Romagna	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Emilia Romagna	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Friuli	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Friuli	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Lazio	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Lazio	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Lazio	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Lazio	Uff. dismissioni e locazioni	270	3	1	-2
Liguria	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Liguria	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Lombardia	Attività Strumentali	400	2	1	-1
Lombardia	Attività Istituzionali	400	2	1	-1
Lombardia	Programmazione Organizzazione e Controllo	440	1	1	
Marche	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Marche	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Molise	Direttore Regionale	290	1	1	
Piemonte	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Piemonte	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Piemonte	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Provincia Autonoma di Bolzano	Direzione Provinciale di Bolzano	290	1	1	
Puglia	Attività Strumentali	300	2	1	-1
Puglia	Attività Istituzionali	300	2	1	-1
Puglia	Programmazione Organizzazione e Controllo	340	1	1	
Sardegna	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Sardegna	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Sicilia	Attività Strumentali	340	2	1	-1
Sicilia	Attività Istituzionali	340	2	1	-1
Sicilia	Programmazione Organizzazione e Controllo	380	1	1	
Toscana	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Toscana	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Toscana	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Trentino	Direzione Provinciale di Trento	290	1	1	
Umbria	Direttore Regionale	360	1	1	
Umbria	Programmazione Organizzazione e Controllo	270	1	1	
Veneto	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Veneto	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Veneto	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	

FASCE	> DI	229	1
	> Di	199	2
	< Di	199	3

FASCIA 1
FASCIA 2
FASCIA 3

22	41
18	6
7	0

Handwritten signatures and initials, including several large, stylized signatures and smaller initials, likely representing the officials involved in the document's approval or execution.

SEDI					
REGIONE	POSIZIONE	TOTALE	2008	2009	DIFF.
Piemonte	ALESSANDRIA + ASTI	350	1	1	
Piemonte	CUNEO	280	1	1	
Piemonte	NOVARA + VERBANIA	280	1	1	
Piemonte	TORINO CENTRO	260	1	1	
Piemonte	TORINO SUD	280	1	1	
Piemonte	TORINO NORD + IVREA	280	1	1	
Piemonte	VERCELLI + BIELLA	250	3	1	-2
Lombardia	BERGAMO	320	1	1	
Lombardia	BRESCIA	360	1	1	
Lombardia	COMO	210	1	2	1
Lombardia	CREMONA	220	2	2	
Lombardia	MANTOVA	220	1	2	1
Lombardia	MILANO PORTA NUOVA	280	1	1	
Lombardia	MILANO SABAUDIA	220	2	2	
Lombardia	MILANO MAZZINI	280	2	1	-1
Lombardia	MILANO BONCOMPAGNI	220	2	2	
Lombardia	MONZA	240	1	1	
Lombardia	PAVIA + LODI	280	1	1	
Lombardia	SESTO S.GIOVANNI	130	2	3	1
Lombardia	LECCO + SONDRIO	290	2	1	-1
Lombardia	VARESE (+ GALLARATE)	320	1	1	
Prov. Aut. BZ	BOLZANO	280	1	1	
Veneto	BELLUNO	150	3	3	
Veneto	PADOVA	280	1	1	
Veneto	ROVIGO	170	3	3	
Veneto	TREVISO	280	1	1	
Veneto	VENEZIA	280	1	1	
Veneto	VERONA	300	1	1	
Veneto	VICENZA	280	1	1	
Friuli	TRIESTE + GORIZIA	250	2	1	-1
Friuli	PORDENONE	180	2	3	1
Friuli	UDINE	280	1	1	
Liguria	GENOVA	340	1	1	
Liguria	LA SPEZIA	250	1	1	
Liguria	SAVONA + IMPERIA	320	3	1	-2
Emilia Romagna	BOLOGNA	340	1	1	
Emilia Romagna	FERRARA	200	1	2	1
Emilia Romagna	FORLÌ	250	1	1	
Emilia Romagna	MODENA	300	1	1	
Emilia Romagna	PARMA	230	1	1	
Emilia Romagna	PIACENZA	200	2	2	
Emilia Romagna	RAVENNA	220	1	2	1
Emilia Romagna	REGGIO EMILIA	280	1	1	
Emilia Romagna	RIMINI	200	3	2	-1
Toscana	AREZZO	200	1	2	1
Toscana	CARRARA	220	2	2	
Toscana	FIRENZE	340	1	1	
Toscana	GROSSETO	170	3	3	
Toscana	LIVORNO	220	1	2	1
Toscana	LUCCA	320	1	1	
Toscana	PISA	240	1	1	
Toscana	PISTOIA	200	3	2	-1
Toscana	PRATO	200	2	2	
Toscana	SIENA	170	2	3	1
Umbria	PERUGIA	300	1	1	
Umbria	TERNI	220	2	2	

FASCE

> DI	229	1
> DI	199	2
< DI	199	3

[Handwritten signatures and scribbles]

SEDI					
REGIONE	POSIZIONE	TOTALE	2008	2009	DIFF.
Marche	ANCONA	290	1	1	
Marche	MACERATA	220	1	2	1
Marche	ASCOLI PICENO + FERMO	270	1	1	
Marche	PESARO	220	1	2	1
Lazio	FROSINONE	200	3	2	-1
Lazio	LATINA	220	1	2	1
Lazio	ROMA CENTRO	320	1	1	
Lazio	ROMA LAURENTINO	240	1	1	
Lazio	ROMA NOMENTANO + RIETI	350	1	1	
Lazio	ROMA TUSCOLANO	210	1	2	1
Lazio	VELLETRI	170	3	3	
Lazio	VITERBO	190	3	3	
Abruzzo	CHIETI	240	1	1	
Abruzzo	L'AQUILA	220	1	2	1
Abruzzo	PESCARA	220	2	2	
Abruzzo	TERAMO	220	1	2	1
Molise	CAMPOBASSO + ISERNIA	250	3	1	-2
Campania	CASERTA	250	1	1	
Campania	NAPOLI	320	1	1	
Campania	NOLA	200	1	2	1
Campania	SALERNO (+BATTIPAGLIA)	320	1	1	
Campania	AVELLINO + BENEVENTO	320	3	1	-2
Puglia	BARI	300	1	1	
Puglia	BARLETTA	170	3	3	
Puglia	BRINDISI	170	3	3	
Puglia	FOGGIA	220	1	2	1
Puglia	LECCE	270	1	1	
Puglia	TARANTO	230	1	1	
Basilicata	POTENZA + MATERA	290	3	1	-2
Calabria	CATANZARO + CROTONE	250	3	1	-2
Calabria	COSENZA	240	1	1	
Calabria	REGGIO CALABRIA + VIBO V.	290	1	1	
Sicilia	AGRIGENTO	170	2	3	1
Sicilia	CALTANISSETTA + ENNA	270	3	1	-2
Sicilia	CATANIA	270	1	1	
Sicilia	MESSINA	290	1	1	
Sicilia	PALERMO DEL FANTE	320	1	1	
Sicilia	TRAPANI	190	3	3	
Sicilia	SIRACUSA + RAGUSA	300	3	1	-2
Sardegna	CAGLIARI + ORISTANO	350	1	1	
Sardegna	NUORO	170	3	3	
Sardegna	SASSARI	220	3	2	-1

FASCIA 1
FASCIA 2
FASCIA 3

62	59
15	26
21	13

AA

MO

BB

CC

DD

EE

FF

GG

HH

II

4 D18

TUTTE LE STRUTTURE					
DIREZIONE CENTRALE	UFFICIO	TOTALE	2008	2009	DIFF.
Lombardia	Programmazione Organizzazione e Controllo	440	1	1	
Servizio	Servizio Centrale Acquisti	440	1	1	
Servizio	Servizio Formazione	430	1	1	
Emilia Romagna	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Lazio	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Piemonte	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Toscana	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Veneto	Programmazione Organizzazione e Controllo	420	1	1	
Risorse Umane	Pianificazione, Norme e Relazioni sindacali	400	1	1	
Patrimonio	Pianificazione e Politiche patrimoniali	400	1	1	
Lombardia	Attività Strumentali	400	2	1	-1
Lombardia	Attività Istituzionali	400	2	1	-1
Servizi Informativi e Telecomun	Strategie e governo	380	1	1	
Servizi Informativi e Telecomun	Qualità e sicurezza	380	1	1	
Comunicazione	Pianificazione e Comunicazione Interna	380	1	1	
Emilia Romagna	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Emilia Romagna	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Lazio	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Lazio	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Piemonte	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Piemonte	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Toscana	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Toscana	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Veneto	Attività Strumentali	380	2	1	-1
Veneto	Attività Istituzionali	380	2	1	-1
Sicilia	Programmazione Organizzazione e Controllo	380	1	1	
Staff del Direttore Generale	Ufficio Rapporti Assicurativi Extranazionali	370	1	1	
Ragioneria	Pianificazione e Bilancio	360	1	1	
Progr.ne Org.ne e Controllo	Pianificazione	360	1	1	
Prestazioni	Analisi e sviluppo normativo	360	1	1	
Lombardia	BRESCIA	360	1	1	
Campania	Programmazione Organizzazione e Controllo	360	1	1	
Umbria	Direttore Regionale	360	1	1	
Risorse Umane	Gestione Personale della Direzione Generale	350	2	1	-1
Staff del Direttore Generale	Casellario Centrale Infortuni	350	1	1	
Lazio	ROMA NOMENTANO + RIETI	350	1	1	
Sardegna	CAGLIARI + ORISTANO	350	1	1	
Piemonte	ALESSANDRIA + ASTI	350	1	1	
Servizio	Ufficio Stampa	340	1	1	
Struttura tecnico-amministrativa	Responsabile	340	1	1	
Prevenzione	Pianificazione e Politiche della Prevenzione	340	2	1	-1
Emilia Romagna	BOLOGNA	340	1	1	
Toscana	FIRENZE	340	1	1	
Liguria	GENOVA	340	1	1	
Puglia	Programmazione Organizzazione e Controllo	340	1	1	
Sicilia	Attività Strumentali	340	2	1	-1
Sicilia	Attività Istituzionali	340	2	1	-1
Risorse Umane	Risorse Umane	330	1	1	
Risorse Umane	Trattamento Economico	330	1	1	
Ispettorato	Capo servizio (NUOVO)	330	1	1	
Lombardia	BERGAMO	320	1	1	
Liguria	SAVONA + IMPERIA	320	3	1	-2
Lombardia	VARESE (+ GALLARATE)	320	1	1	
Campania	SALERNO (+BATTIPAGLIA)	320	1	1	
Sicilia	PALERMO DEL FANTE	320	1	1	
Campania	AVELLINO + BENEVENTO	320	3	1	-2
Toscana	LUCCA	320	1	1	
Campania	Attività Strumentali	320	2	1	-1
Campania	Attività Istituzionali	320	2	1	-1

FASCE

> DI	229	1
> DI	199	2
< DI	199	3

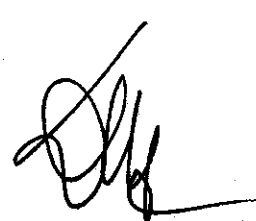

[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

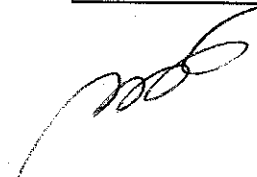
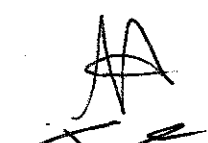
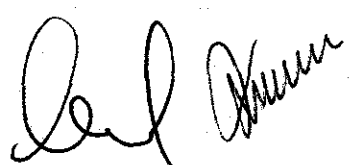
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

TUTTE LE STRUTTURE						
DIREZIONE CENTRALE	UFFICIO	TOTALE	2008	2009	DIFF.	
Lazio	ROMA CENTRO	320	1	1		
Campania	NAPOLI	320	1	1		
Riabilitazione e protesi	Centro Protesi Vigorso di Budrio	310	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Qualità ed Internal Auditing	310	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Programmazione e Controllo di Gestione	310	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Innovazione Organizzativa	310	1	1		
Progr.ne Org.ne e Controllo	Progettazione e gestione dei servizi virtualizzati	310	1	1		
Servizi Informativi e Telecomun	Servizi applicativi istituzionali	310	1	1		
Servizi Informativi e Telecomun	Sistemi e reti	310	1	1		
Servizi Informativi e Telecomun	Web	310	1	1		
Prestazioni	Gestione Prestazioni e sviluppi procedurali	310	2	1	-1	
Veneto	VERONA	300	1	1		
Umbria	PERUGIA	300	1	1		
Puglia	BARI	300	1	1		
Sicilia	SIRACUSA + RAGUSA	300	3	1	-2	
Puglia	Attività Strumentali	300	2	1	-1	
Puglia	Attività Istituzionali	300	2	1	-1	
Emilia Romagna	MODENA	300	1	1		
Rischi	Uff. Pianificazione e Politiche ass.ve	290	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Segreteria tecnica Presidente	290	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Segreteria tecnica D.G.	290	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Segreteria tecnica Coll. Sindacale	290	1	1		
Nucleo di valutazione	Dirigente Addetto al Nucleo di Valutazione	290	1	1		
Basilicata	POTENZA + MATERA	290	3	1	-2	
Calabria	REGGIO CALABRIA + VIBO V.	290	1	1		
Marche	ANCONA	290	1	1		
Sicilia	MESSINA	290	1	1		
Lombardia	LECCO + SONDRIO	290	2	1	-1	
Aosta	Aosta	290	1	1		
Basilicata	Direttore Regionale	290	1	1		
Molise	Direttore Regionale	290	1	1		
Provincia Autonoma di Bolzano	Direzione Provinciale di Bolzano	290	1	1		
Trentino	Direzione Provinciale di Trento	290	1	1		
Prestazioni	Programmazione, gestione delle componenti inte	280	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Uff. relazioni con il C.A.	280	1	1		
Supporto Organi Istituzionali	Uff. relazioni con il C.I.V.	280	1	1		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	280	1	1		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	280	1	1		
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	280	1	1		
Prevenzione	Prevenzione per l'Imprenditoria Privata	280	1	1		
Veneto	PADOVA	280	1	1		
Veneto	TREVISO	280	1	1		
Prov. Aut. BZ	BOLZANO	280	1	1		
Veneto	VENEZIA	280	1	1		
Veneto	VICENZA	280	1	1		
Friuli	UDINE	280	1	1		
Piemonte	CUNEO	280	1	1		
Piemonte	NOVARA + VERBANIA	280	1	1		
Abruzzo	Programmazione Organizzazione e Controllo	280	1	1		
Emilia Romagna	REGGIO EMILIA	280	1	1		
Lombardia	MILANO PORTA NUOVA	280	1	1		
Lombardia	MILANO MAZZINI	280	2	1	-1	
Piemonte	TORINO SUD	280	1	1		
Piemonte	TORINO NORD + IVREA	280	1	1		
Lombardia	PAVIA + LODI	280	1	1		
Marche	ASCOLI PICENO + FERMO	270	1	1		
Sicilia	CALTANISSETTA + ENNA	270	3	1	-2	
Puglia	LECCE	270	1	1		
Sicilia	CATANIA	270	1	1		

 PERS

TUTTE LE STRUTTURE

DIREZIONE CENTRALE	UFFICIO	TOTALE	2008	2009	DIFF.
Lazio	Uff. dismissioni e locazioni	270	3	1	-2
Umbria	Programmazione Organizzazione e Controllo	270	1	1	
Riabilitazione e protesi	Pianificazione e Politiche per il reinserimento	260	2	1	-1
Ragioneria	Contabilità e Controllo Attività Istituzionali e Patrim	260	1	1	
Ragioneria	Contabilità e Controllo Attività Strumentale	260	2	1	-1
Calabria	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Friuli	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Liguria	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Marche	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Sardegna	Programmazione Organizzazione e Controllo	260	1	1	
Piemonte	TORINO CENTRO	260	1	1	
Friuli	TRIESTE + GORIZIA	250	2	1	-1
Piemonte	VERCELLI + BIELLA	250	3	1	-2
Molise	CAMPOBASSO + ISERNIA	250	3	1	-2
Calabria	CATANZARO + CROTONE	250	3	1	-2
Liguria	LA SPEZIA	250	1	1	
Campania	CASERTA	250	1	1	
Emilia Romagna	FORLÌ	250	1	1	
Ragioneria	Ufficio Tributario e Previdenziale	240	1	1	
Rischi	Entrate e vigilanza	240	1	1	
Patrimonio	Investimenti e asset Immobiliari	240	1	1	
Toscana	PISA	240	1	1	
Abruzzo	CHIETI	240	1	1	
Calabria	COSENZA	240	1	1	
Lombardia	MONZA	240	1	1	
Lazio	ROMA LAURENTINO	240	1	1	
Puglia	TARANTO	230	1	1	
Emilia Romagna	PARMA	230	1	1	
Lombardia	MILANO BONCOMPAGNI	220	2	2	
Comunicazione	Comunicazione Esterna e Relazioni Internazionali	220	2	2	
Patrimonio	Investimenti Mobiliari e Servizio Cassa	220	2	2	
Lombardia	CREMONA	220	2	2	
Emilia Romagna	RAVENNA	220	1	2	1
Toscana	CARRARA	220	2	2	
Toscana	LIVORNO	220	1	2	1
Umbria	TERNI	220	2	2	
Marche	MACERATA	220	1	2	1
Marche	PESARO	220	1	2	1
Lazio	LATINA	220	1	2	1
Abruzzo	L'AQUILA	220	1	2	1
Puglia	FOGGIA	220	1	2	1
Sardegna	SASSARI	220	3	2	-1
Abruzzo	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Calabria	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Friuli	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Liguria	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Marche	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Sardegna	Attività Istituzionali	220	3	2	-1
Lombardia	MANTOVA	220	1	2	1
Abruzzo	PESCARA	220	2	2	
Abruzzo	TERAMO	220	1	2	1
Lombardia	MILANO SABAUDIA	220	2	2	
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	210	2	2	
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	210	2	2	
Ispettorato	Dirigenti Ispettori	210	2	2	
Rischi	Tariffe	210	2	2	
Rischi	Vigilanza Assicurativa (dal 1° aprile 2008)	210	2	2	
Risorse Umane	Disciplinare e Contenzioso	210	2	2	
Prevenzione	Prevenzione Interna e per la Pubblica Amministrazione	210	2	2	

[Handwritten signatures and initials]

[Handwritten signatures and initials]

TUTTE LE STRUTTURE					
DIREZIONE CENTRALE	UFFICIO	TOTALE	2008	2009	DIFF.
Lombardia	COMO	210	1	2	1
Lazio	ROMA TUSCOLANO	210	1	2	1
Lazio	FROSINONE	200	3	2	-1
Emilia Romagna	FERRARA	200	1	2	1
Emilia Romagna	PIACENZA	200	2	2	
Emilia Romagna	RIMINI	200	3	2	-1
Toscana	AREZZO	200	1	2	1
Toscana	PISTOIA	200	3	2	-1
Toscana	PRATO	200	2	2	
Riabilitazione e protesi	Organizzazione	200	2	2	
Campania	NOLA	200	1	2	1
Lazio	VITERBO	190	3	3	
Sicilia	TRAPANI	190	3	3	
Friuli	PORDENONE	180	2	3	1
Veneto	ROVIGO	170	3	3	
Toscana	GROSSETO	170	3	3	
Toscana	SIENA	170	2	3	1
Puglia	BARLETTA	170	3	3	
Puglia	BRINDISI	170	3	3	
Sicilia	AGRIGENTO	170	2	3	1
Sardegna	NUORO	170	3	3	
Lazio	VELLETRI	170	3	3	
Veneto	BELLUNO	150	3	3	
Lombardia	SESTO S.GIOVANNI	130	2	3	1

FASCIA 1
FASCIA 2
FASCIA 3

125	146
48	42
28	13

[Handwritten signatures and initials]