

Prot. n. **5683**/2014/SP

DOCUMENTO	EMITTENTE	DESTINATARI	DATA
O.D.S.G. n. 9	Presidenza	Tutto il personale della Fondazione	30/10/2014

Oggetto: nomine

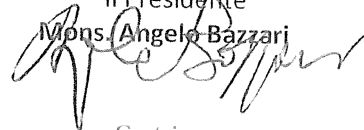
Con riferimento all'ODSG n. **8** del 29 ottobre 2014, si comunica che con decorrenza 1° novembre 2014, vengono conferiti i seguenti incarichi:

- | | |
|------------------------------------------|------------------------|
| • PRESIDIO NORD 1 | Roberto Costantini |
| • PRESIDIO NORD 2 | Alberto Rotondi |
| • PRESIDIO NORD 3 | Antonio Troisi |
| • PRESIDIO NORD 4 | Marco Parizzi |
| • PRESIDIO NORD 5 | Luigi Cremasco |
| • PRESIDIO CENTRO 1 | Francesco Converti |
| • PRESIDIO CENTRO 2 | Paolo Perucci |
| • PRESIDIO CENTROSUD | Simonetta Mosca |
| • PRESIDIO SUD | Rossella Manfredi |
| • PROGETTO AMBULATORI | Diego Maltagliati |
| • UFFICIO NORMATIVA, CONFORMITA' E GARE | Maurizio Ripamonti |
| • DIREZIONE MEDICA E SOCIO-ASSISTENZIALE | Mauro Ricca |
| • CeFOS | Tiberio Boldrini |
| • DIREZIONE ORGANIZZAZIONE | Paolo Rolleri |
| • DIREZIONE PERSONALE | Enrico Maria Mambretti |
| • DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA | Stefano Peruzzotti |
| • DIREZIONE SERVIZI | Carlo Sironi |

Nel congratularmi con tutti i nuovi responsabili e sottolineando l'importanza che questi incarichi rivestono nell'attuale importante momento di cambiamento organizzativo della Fondazione, auguro a tutti buon lavoro.

Il Presidente

Mons. Angelo Bazzari



Sede Legale - Presidenza

Piazzale R. Morandi 6 - 20121 Milano C.C.P. 737205
 Tel. 02 40308900 02 40308912 P.IVA 12520870150
 Fax 02 40308.927/926 C.F. 01793650583
 E-mail: presidenza@dongnocchi.it

Direzione Generale

Via C. Girola 30 - 20162 Milano
 Tel. 02 40308.702/703
 Fax 02 66114159
 E-mail: dirgen@dongnocchi.it

Internet: <http://www.dongnocchi.it>

Centri

Acerenza (PZ); Colle Val d'Elsa (SI);
 Falconara Marina (AN); Fivizzano (MS); Inverigo (CO);
 Lodi; Mantova (VA); Marina di Massa (MS);
 Milano: IRCCS "S. Maria Nascente"; "Ce.F.O.S."; "Palazzolo"; "Girola"; Monza; Parma; Pessano (MI);
 IRCCS Pozzolatico (FI); Pozzolengo (BS);
 Roma: "S. Maria della Pace"; "S. Maria della Provvidenza"; Rovato (BS); Salerno;
 Salice Terme (PV); S. Angelo dei Lombardi (AV);
 Sarzana (SP); Seregno (MB);
 Torino: "S. Maria ai Colli"; "Ausiliatrice";
 Tricarico (MT)

Prot. n. ~~5682~~/2014/SP

DOCUMENTO	EMITTENTE	DESTINATARI	DATA
O.D.S.G. n. 8	Presidenza	Tutto il personale della Fondazione	29/10/2014

Oggetto: nuovo Modello Organizzativo di Fondazione

La crisi che ha investito il Paese ha coinvolto anche la Fondazione nelle sue molteplici e diversificate attività e nella sua vasta e articolata presenza territoriale. Questo richiede l'adozione di provvedimenti straordinari, che diano priorità alla messa in atto di interventi urgenti e organici. L'obiettivo prioritario è quello di coniugare la missione della Fondazione con la sua sostenibilità economico-finanziaria, per riposizionare la "Don Gnocchi" nei nuovi e futuri scenari della salute a livello nazionale e oltre.

Per contribuire al raggiungimento degli obiettivi del Piano Industriale 2014-2019 – che prevede, tra l'altro, la riduzione dei costi per diversi milioni di euro nell'arco dei prossimi anni – si è resa necessaria l'adozione di un "**Modello Organizzativo**" nuovo, anche per migliorare i processi di presa in carico e assistenza del paziente. L'obiettivo sarà perseguito tramite un efficace ed efficiente "**lavoro di squadra**", condividendo valori e metodi, definendo traguardi comuni e chiari, nonché valorizzando e diffondendo le "best practices" e le eccellenze presenti in ogni struttura.

A decorrere dal 1° novembre:

le **strutture** (prima denominate Centri) sono aggregate in **Presidi**, identificati anche in funzione della loro complessità gestionale e delle risorse disponibili.

1/4

Sede Legale – Presidenza

Piazzale R. Morandi 6 - 20121 Milano
 Tel. 02 40308900 - 02 40308912
 Fax 02 40308.927/926
 E-mail: presidenza@dongnocchi.it

C.C.P. 737205
 P.IVA 12520870150
 C.F. 04793650583

Direzione Generale

Via C. Girola 30 - 20162 Milano
 Tel. 02 40308.702/703
 Fax 02 66114159
 E-mail: dirgen@dongnocchi.it

Internet: <http://www.dongnocchi.it>

Centri

Accrezza (PZ); Colle Val d'Elsa (SI);
 Falconara Marina (AN); Fivizzano (MS); Inverigo (CO);
 Lodi; Malnate (VA); Marina di Massa (MS);
 Milano: IRCCS "S. Maria Nascente"; "Ce.F.O.S."; "Palazzolo"; "Girola"; Monza; Parma; Pessano (MI);
 IRCCS Pozzolatico (FI); Pozzolengo (BS);
 Roma: "S. Maria della Pace"; "S. Maria della Provvidenza"; Rovato (BS); Salerno;
 Salice Terme (PV); S. Angelo dei Lombardi (AV);
 Sarzana (SP); Seregno (MB);
 Torino: "S. Maria ai Colli"; "Ausiliatrice";
 Tricarico (MT)

L'articolazione dei Presidi è la seguente:

<u>PRESIDI</u>	<u>STRUTTURE</u>
• NORD 1	IRCCS S. Maria Nascente – Milano Palazzolo – Milano Vismara – Milano Multiservizi – Legnano
• NORD 2	Spalenza – Rovato S. Maria al Castello – Pessano S. Maria delle Grazie – Monza
• NORD 3	Girola – Milano Ronzoni Villa – Seregno S. Maria alla Rotonda – Inverigo
• NORD 4	S. Maria al Monte – Malnate S. Maria alle Fonti – Salice Terme
• NORD 5	S. Maria ai Colli – Torino Ausiliatrice – Torino
• CENTRO 1	IRCCS Don Gnocchi – Firenze S. Maria alla Pineta – Marina di Massa Don Gnocchi - Colle Val d'Elsa Polo Specialistico Riabilitativo - Fivizzano Polo Riabilitativo del Levante Ligure – Sarzana
• CENTRO 2	S. Maria ai Servi – Parma Bignamini – Falconara M.ma
• CENTROSUD	S. Maria della Pace – Roma S. Maria della Provvidenza – Roma S. Maria al Mare – Salerno Polo Specialistico Riabilitativo – S. Angelo dei Lombardi
• SUD	Gala – Acerenza Polo Specialistico Riabilitativo – Tricarico

Di nuova istituzione, in staff al Consigliere Delegato, sono introdotti:

- **Progetto “Ambulatori Territoriali”**, per il potenziamento e lo sviluppo di una fondamentale e strategica “porta d’accesso” ai servizi di diversi Presidi di Fondazione, nell’ottica della continuità assistenziale e dello sviluppo delle attività di “privato integrativo”;
- **Ufficio Normativa, Conformità e Gare**, con il compito di centralizzare la raccolta delle normative nazionali e regionali, ivi inclusi i Piani Socio-Sanitari, a supporto della sede e dei presidi, per monitorare e verificare l’aderenza dei modelli organizzativi delle singole strutture alle normative stesse. Tale ufficio assumerà inoltre la responsabilità di valutare l’opportunità di partecipare a gare pubbliche a livello nazionale;
- **Direzione Medica e Socio-Assistenziale** di Fondazione, con l’obiettivo di contribuire, insieme alla Direzione Organizzazione e ai Direttori/Responsabili dei Presidi, alla definizione di percorsi di cura e di assistenza omogenei, nonché alla revisione dei corrispondenti modelli organizzativi coerenti con il quadro normativo.

L’assetto delle **Direzioni Centrali** è così ridefinito:

- **Direzione Organizzazione**
 - Supporto ai processi core
 - Sistemi informativi
 - Qualità, Accreditamento, Sicurezza
 - Health Technology Assessment
- **Direzione Personale**
 - Sviluppo Risorse Umane
 - Relazioni sindacali e contenzioso
 - Amministrazione personale
 - Formazione professionale e motivazionale
- **Direzione Amministrazione e Finanza**
 - Fiscale
 - Finanza
 - Amministrazione
 - Acquisto beni a magazzino
 - Legale
- **Direzione Servizi**
 - Acquisto servizi e tecnologie
 - Servizi tecnici e generali
 - Patrimonio immobiliare strumentale

Il **Controllo di gestione** è in staff al consigliere delegato, con l'obiettivo di sviluppare il sistema di monitoraggio delle attività e delle principali tipologie di costo e di supportare i responsabili nell'individuazione delle migliori soluzioni, a fronte delle criticità operative.

I Servizi di Presidenza, la **Direzione Affari Istituzionali** e i servizi ad essa afferenti, la **Ricerca scientifica**, la **Solidarietà internazionale**, il **CeFOS** restano al momento invariati.

La **Farmacia Unica di Fondazione** e le responsabilità sul tema della **Privacy** saranno oggetto di ulteriori analisi.

Sono invece soppressi il Servizio **Progetti di Sviluppo** e il Servizio **Marketing**.

Confido nel senso di responsabilità di ciascun operatore, perché possiamo tutti insieme superare il difficile momento, rinvigoriti nella fierezza di appartenere all'opera del beato don Gnocchi e rimotivati ad un impegno di dedizione generosamente incondizionata ai nostri pazienti.

Il Presidente

Mons. Angelo Bazzari

